



*“Gestire per progetti:  
perché conviene?  
I processi nei progetti”*

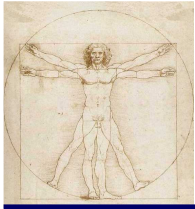
*“Quelli che s’innamoran di  
pratica senza scienza son  
come ‘l’ nocchieri ch’entran in  
navilio senza timone e  
bussola, che mai han  
certezza dove si vada”*

*Leonardo Da Vinci*

*1452-1519*

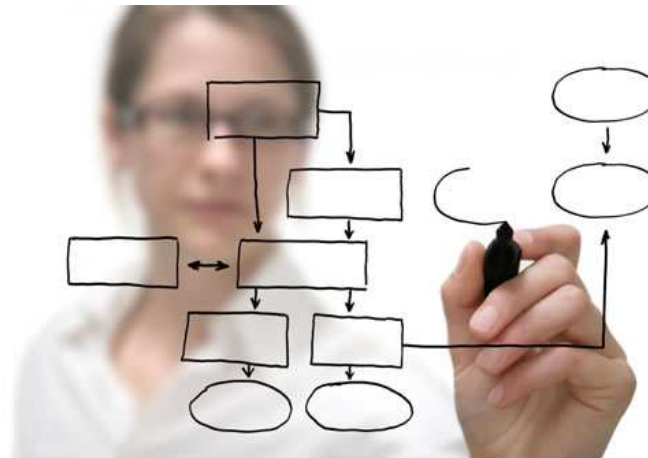
Roma 19/06/2012

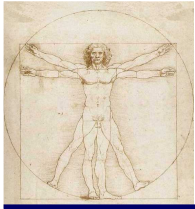
Rocco Corvaglia



# Cosa è un progetto?

“Un progetto è un’iniziativa **temporanea** intrapresa per creare un prodotto, un servizio o un risultato con caratteristiche di **unicità**” *PMBOK® guide fourth edition*





# I Processi di Project Management

---

“Un processo è un insieme di attività correlate o interagenti che trasformano elementi in entrata in elementi in uscita” *UNI EN ISO 9000:2000*



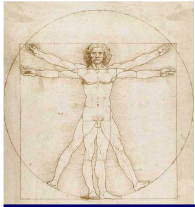
Input



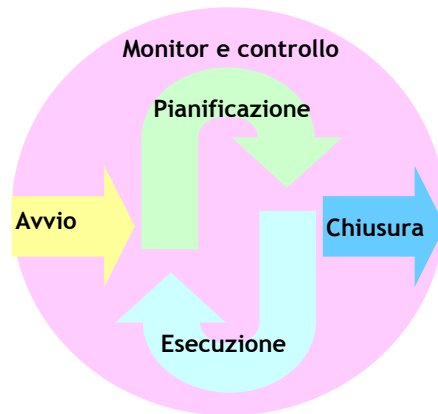
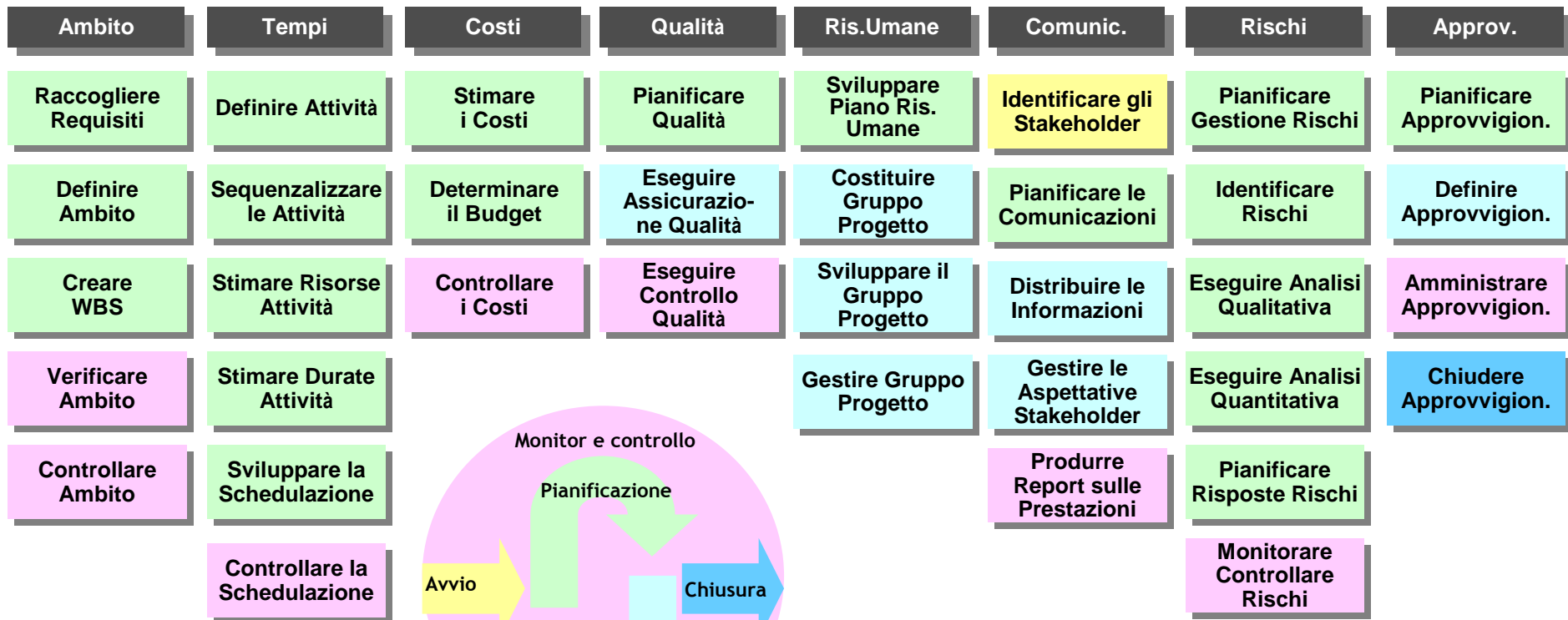
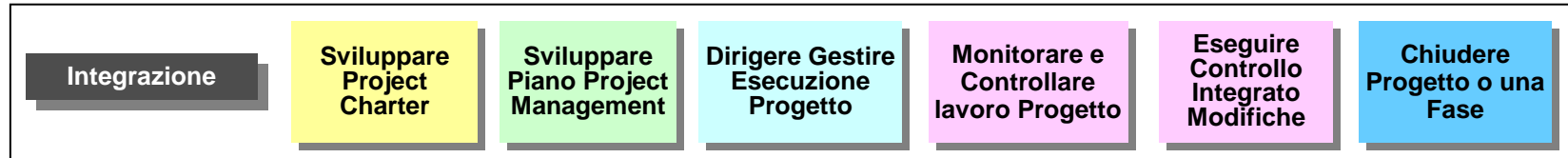
Processo

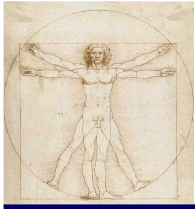


Output



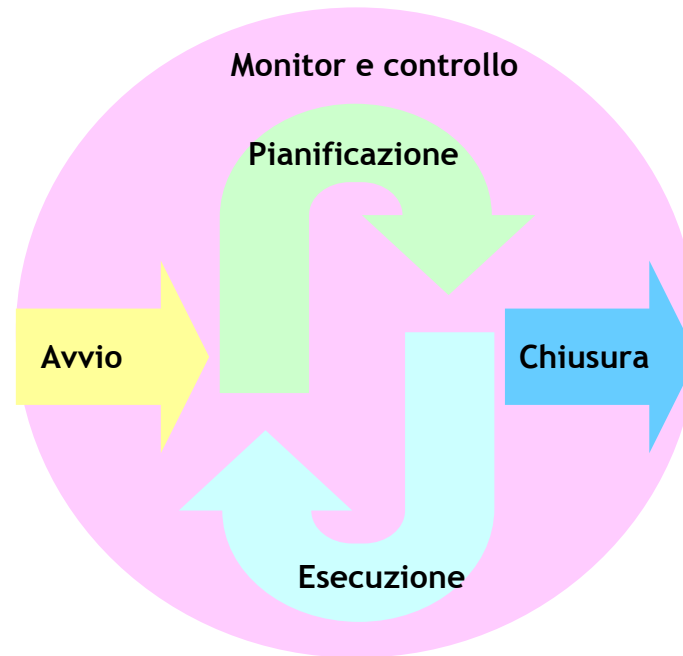
# I processi di Project Management

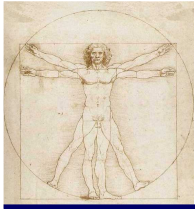




# I processi di Project Management

---



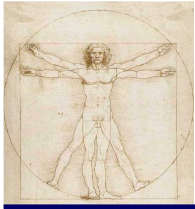


# L'Avvio di un progetto

---

## Come inizia un progetto?



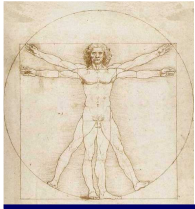


# L'Avvio di un progetto

---

Lo sponsor fa una analisi di business per capire se conviene avviare il progetto.





# L'Avvio di un progetto

---

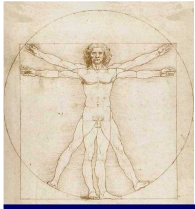
Creare un progetto con degli obiettivi:

- Tempo
- Costo
- Qualità
- Ambito
- Ecc.



Lo sponsor del progetto definisce gli obiettivi



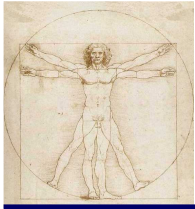


# L'Avvio di un progetto

---

Il segnale di **GO** alla partenza del progetto deve essere formalizzato con un documento





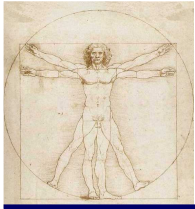
# L'Avvio di un progetto

---

I processi di avvio:

- Garantiscono la corretta partenza del progetto
- Definiscono chiaramente gli obiettivi
- Definiscono i vincoli
- Chiariscono perché facciamo il progetto





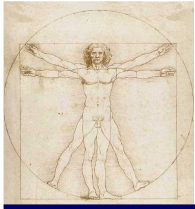
# La pianificazione di un progetto

---

Il piano di progetto indica come raggiungere gli obiettivi di progetto

Esso è basato su previsioni

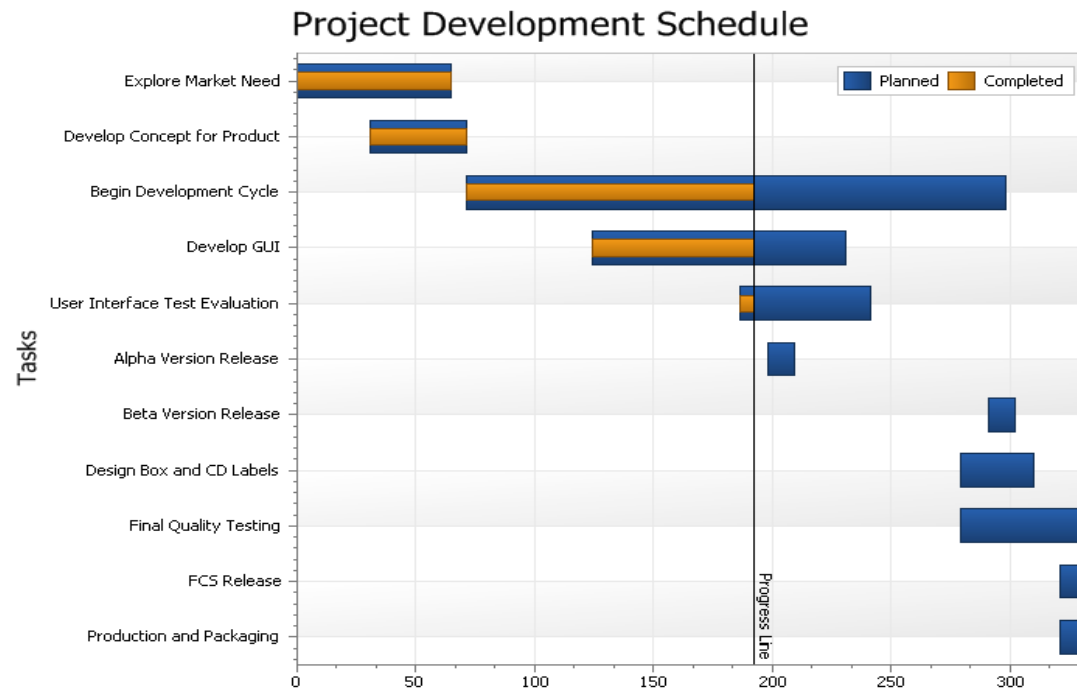


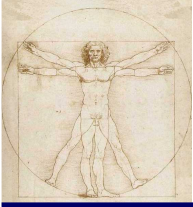


# La pianificazione di un progetto

## Il piano dei tempi

Il diagramma di Gantt descrive l'evolvere nel tempo delle attività

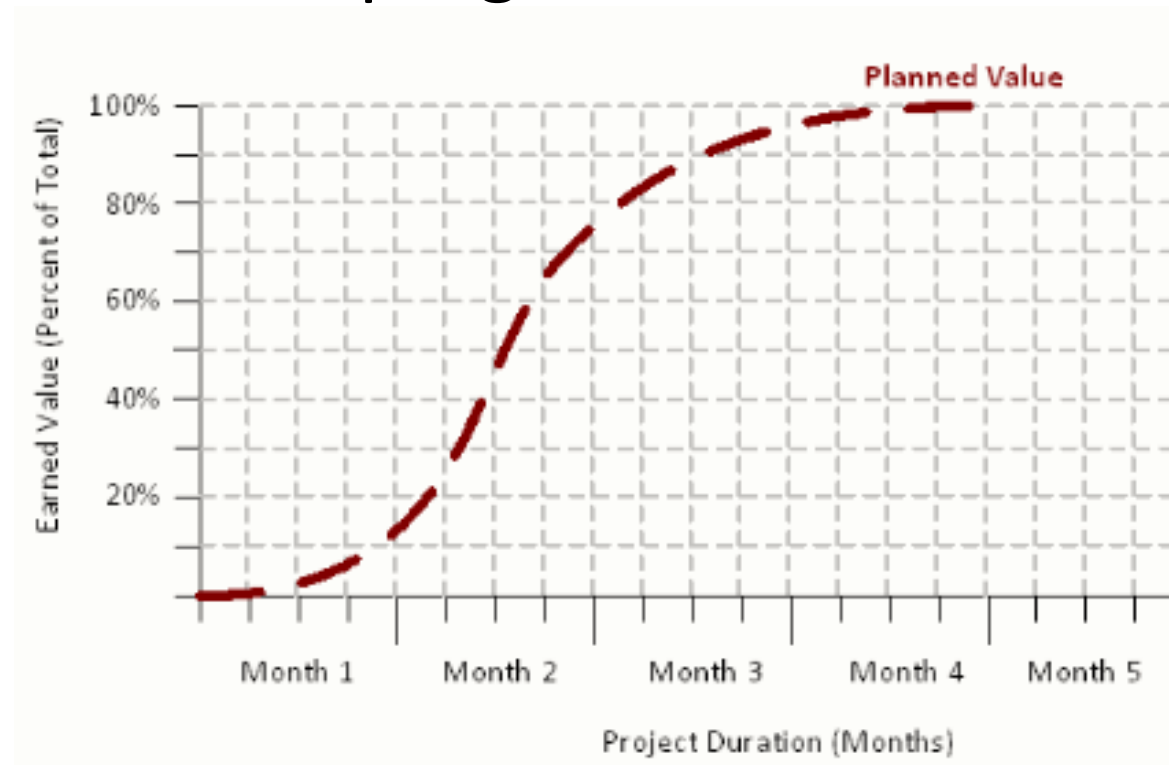


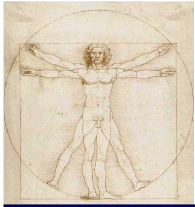


# La pianificazione di un progetto

## Il piano dei costi

La curva ad “S” descrive come il progetto spenderà i soldi di progetto

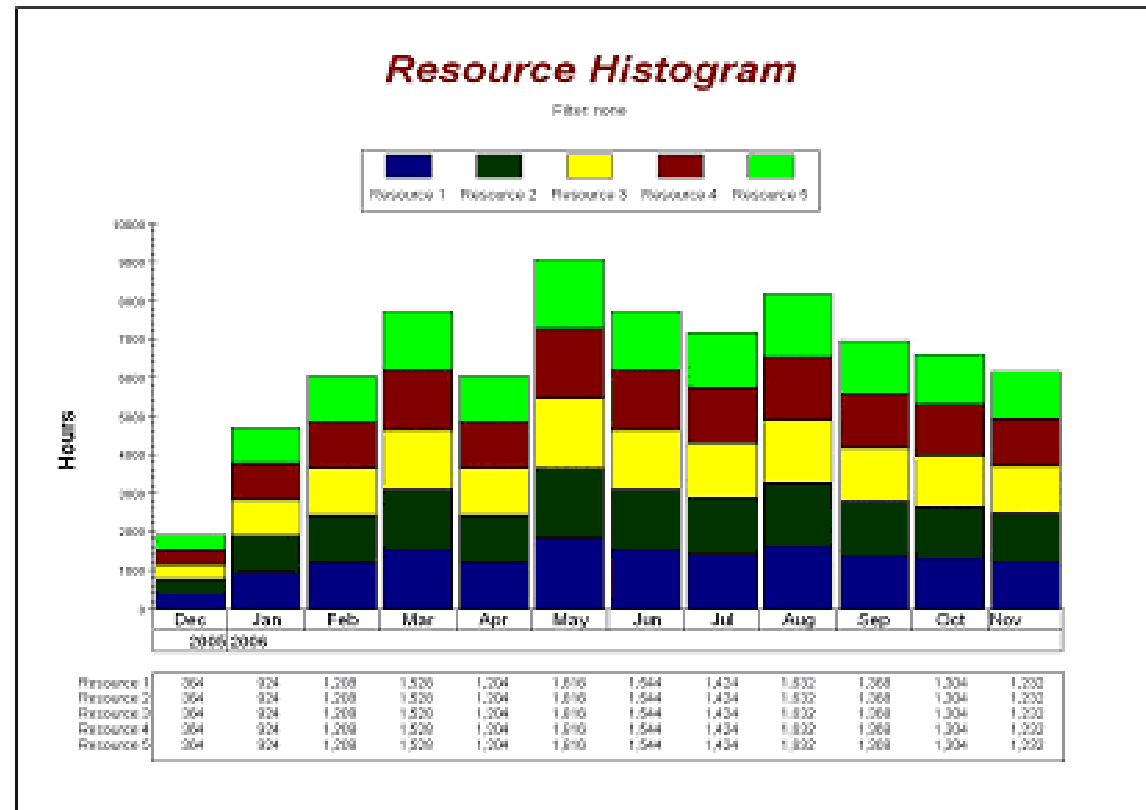


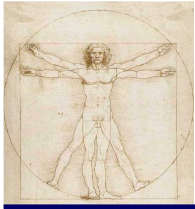


# La pianificazione di un progetto

## Il piano delle risorse

Descrive come il progetto si approvvigionerà delle risorse





# La pianificazione di un progetto

---

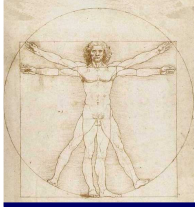
Il piano della qualità ...

Il piano dei rischi ...

Il piano degli approvvigionamenti ...

Ecc.





# La pianificazione di un progetto

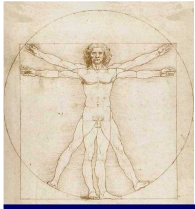
---

I processi di pianificazione mi garantiscono che gli obiettivi siano raggiungibili, quindi mi permettono di ottenere **risultati predicibili!**

Altrimenti ...







# L'esecuzione di un progetto

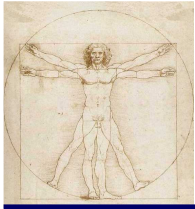
---

Coordinamento del lavoro degli specialisti

Gestione del team

Gestione dei cambi



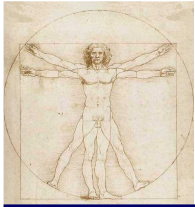


# L'esecuzione di un progetto

---

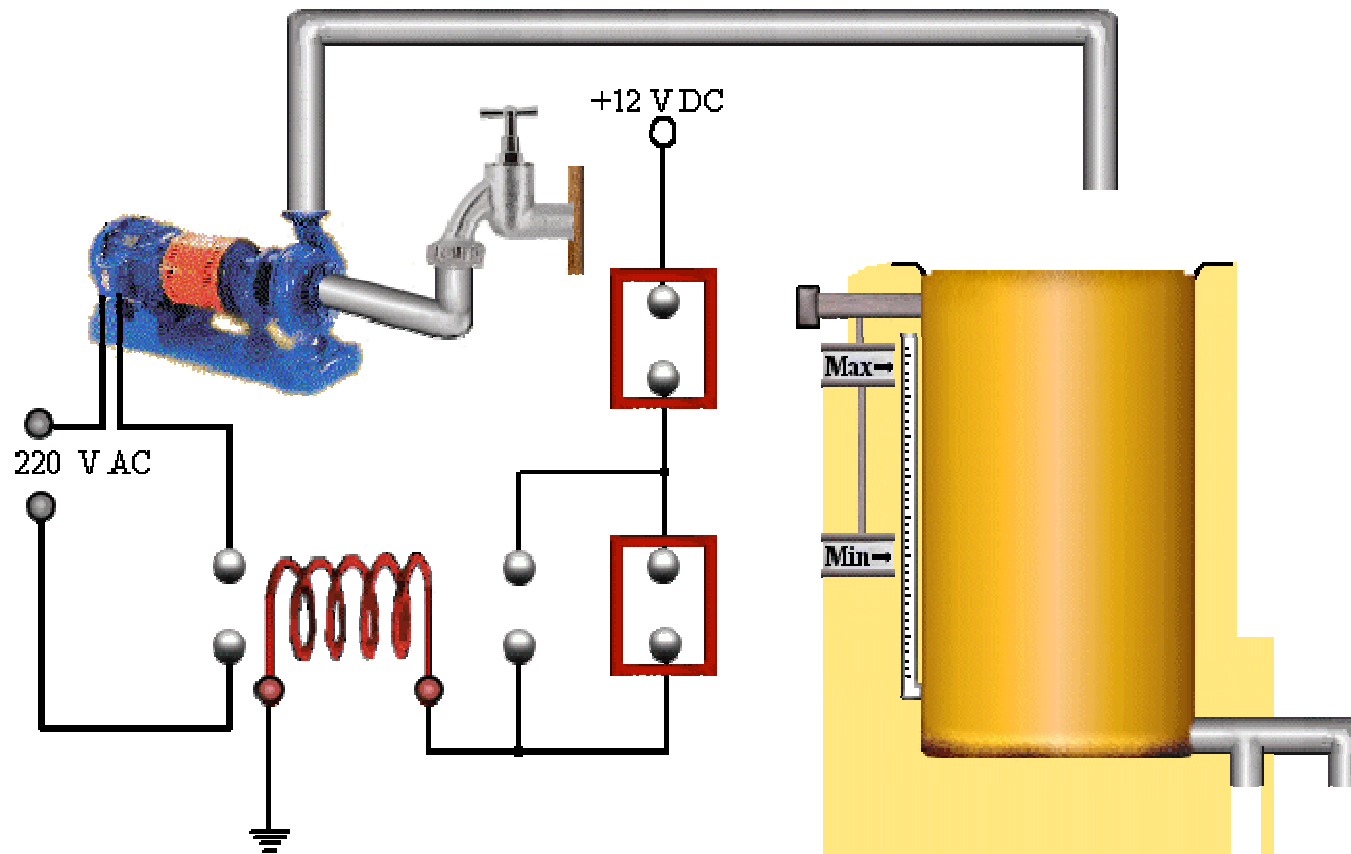
I processi di esecuzione mi permettono di usare in maniera efficiente ed efficace le risorse dell'organizzazione

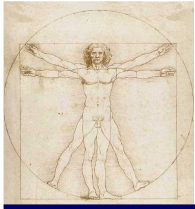




# Il controllo di un progetto

## Il monitoraggio ed il controllo



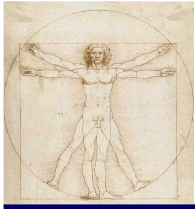


# Il controllo di un progetto

---

Cosa dobbiamo monitorare e controllare?  
*Quello che è stato fatto (l'ambito del progetto)*



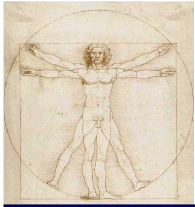


# Il controllo di un progetto

---

Cosa dobbiamo monitorare e controllare?  
*In quanto tempo sono state fatte le cose*

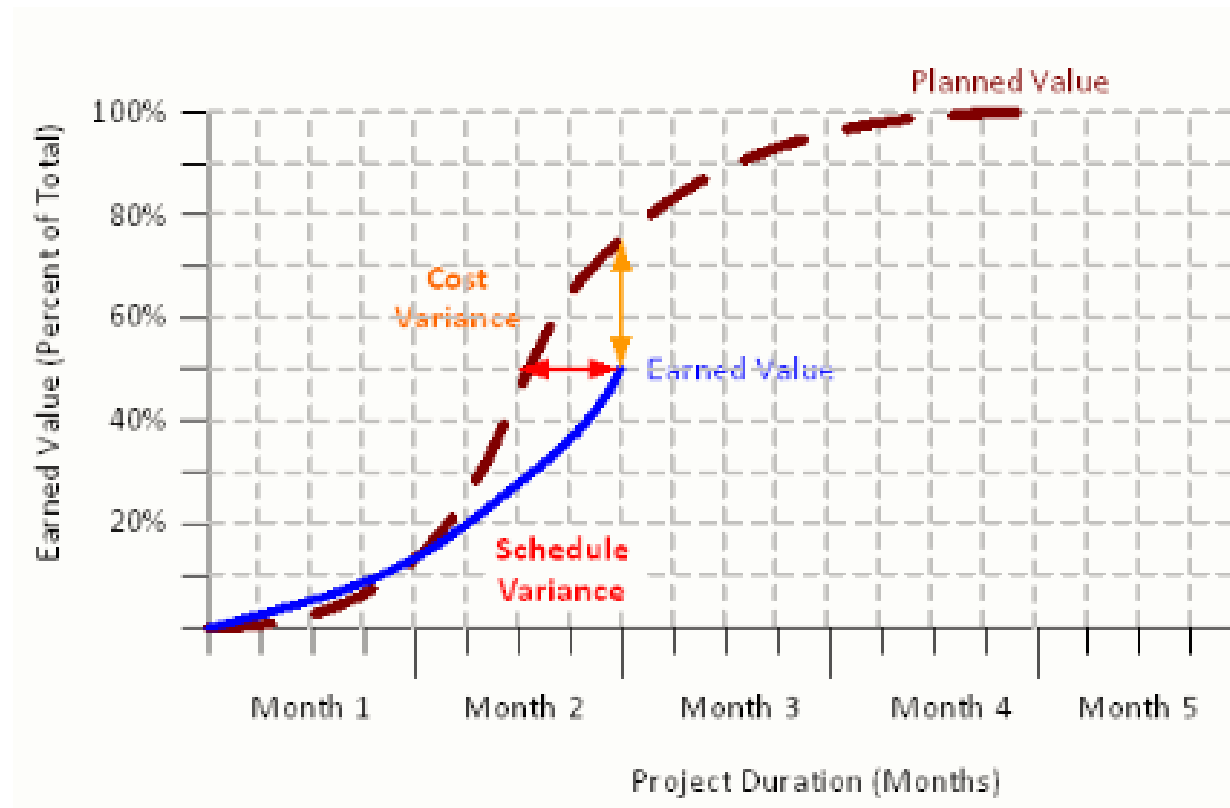


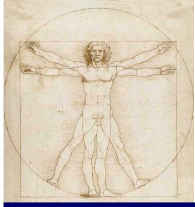


# Il controllo di un progetto

Cosa dobbiamo monitorare e controllare?

*Quanti soldi abbiamo speso*



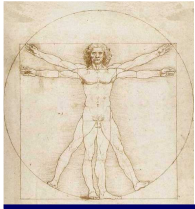


# Il controllo di un progetto

---

I processi di monitoraggio e controllo mi permettono di capire se sto seguendo **la giusta strada per il raggiungimento degli obiettivi**





# La **chiusura** di un progetto

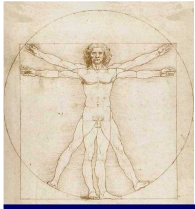
---

Chiusura formale un progetto:

- Chiudere i contratti
- Rilasciare le risorse
- Chiudere i sistemi di cost account
- Ecc.







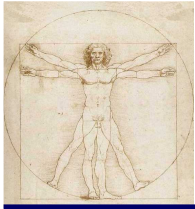
# La chiusura di un progetto

---

Cosa ci rimane alla fine del progetto?

*L'esperienza accumulata nel progetto!*



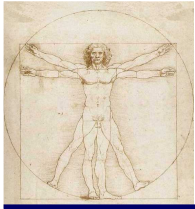


# La chiusura di un progetto

---

**I processi di chiusura ci permettono di imparare dalle cose fatte per migliorare continuamente**





# Perché il project management?

---

**Per mantenere le promesse**

